



Golfsamband Íslands

Stefna 2020 – 2027

- Tillaga lögð fram á Golfþingi 22. nóvember 2019 -

Efnisyfirlit

Ávarp forseta GSÍ	3
Inngangur	4
Ný nálgun í skipulagi GSÍ	7
Skyldustarfsemi GSÍ	8
Lög og stjórnskipan	8
Samskipti innan ÍSÍ	9
Dómarar	9
Erlend samskipti	10
Forgjöf	11
Íslandsmót	11
Landsliðsverkefni	12
Útbreiðsla golfíþróttarinnar	13
Vallarmat	13
Valkvæð starfsemi GSÍ	14
Annað mótahald	14
Fræðsla	15
Lýðheilsa	16
Umhverfismál	16
Upplýsingakerfi	17
Útgáfa	18
Önnur afreksmál	19
Önnur erlend samskipti	19
Fjármál og framkvæmdastjórn	20

Ávarp forseta GSÍ

Ágætu þingfulltrúar.

Stefnumótun til framtíðar er mikilvægur þáttur í starfsemi íþróttahreyfinga, ekki síst vegna þeirra samskipta sem nauðsynlegt er að eigi sér stað innan hreyfinganna í aðdraganda verkefnisins. Þegar golfhreyfingin setti sér stefnu árið 2013 voru fjölmargir aðilar sem lögðu hönd á plóg, ræddu framtíðina og komu sér saman um helstu áherslur. Reynt hefur verið að fylgja þeirri stefnumótun eftir í störfum golfsambandsins undanfarin ár, sumt hefur gengið vel og annað síður. Nú er tímabil þeirrar stefnu liðið og kominn tími til að stilla áttavitann á nýjan leik til næstu ára.

Drög stjórnar Golfsambands Íslands að stefnu GSÍ, sem hér gefur að líta, er afrakstur ómældrar vinnu síðastliðinna tveggja ára og hefur óteljandi fjöldi einstaklinga, úr öllum kimum hreyfingarinnar, komið að vinnunni.

Upphaf vinnunnar markaðist af spurningunni: "Ef við ætluðum að stofna Golfsamband Íslands á morgun - hvert yrði hlutverk þess?" Við þóttumst vita að hlutverk sambandsins yrði annað en það hefur verið undanfarna áratugi.

Í verkferlinu voru lagðar fram nokkuð róttækar hugmyndir á sumum sviðum starfseminnar. Lögð var til skýrari aðgreining á því sem mætti telja til kjarnastarfsemi sambandsins annars vegar og valkvæðrar starfsemi hins vegar. Kjarnastarfsemi er starfsemi sem golfklúbbar landsins geta ekki sjálfir sinnt og verkefni sem ekki verður hjá því komist að golfsambandið sinni, svo sem samkvæmt lögum GSÍ og ÍSÍ á hverjum tíma.

Valkvæðri starfsemi þarf að sinna vel en það eru fleiri aðilar en golfsambandið sem geta sinnt slíkri starfsemi, t.d. golfklúbbar, PGA á Íslandi eða annar þriðji aðili. Í þessu felast mikil tækifæri að mati golfsambandsins.

Hin nýja stefna hefur meiri áhrif á suma málaflokka en aðra. Má þar helst nefna móta- og afreksmál en það eru málaflokkar þar sem hlutverk sambandsins hefur lítið breyst síðastliðin tuttugu ár. Stöðnun er ekki góð og það getur verið nauðsynlegt að stíga frá teikniborðinu af og til og horfa á heildarmyndina úr smá fjarlægð.

Stjórn GSÍ hefur lagt sig fram við að kynna afrakstur vinnu sinnar jafn óðum undanfarna mánuði og hefur stjórnarfólki og framkvæmdastjórum golfklúbba verið sendar upplýsingar, auk þess sem skoðanakannanir hafa verið gerðar um markmið og áherslur. Þá hefur stjórn golfsambandsins boðið öllum golfklúbbum landsins til fundar um drögin að stefnumótuninni og ferðaðist hún um allt landið í því skyni. Viðbrögðin við þessu voru afar góð og erum við afar þakklát öllu því stjórnarfólki og starfsfólki golfklúbba sem gaf sér tíma til þess að setjast niður með okkur og ræða stefnu sambandsins. Á fundunum kom bæði fram gagnrýni og lof og tóku stefnu drögin breytingum í takt við framkomnar ábendingar.

Golfíþróttin á Íslandi hefur átt afar góðu gengi að fagna undanfarin ár. Þrátt fyrir það, þá er mikilvægt að stunda sjálfsskoðun. Það er alltaf hægt að bæta um betur. Markmið nýrrar stefnumótunar GSÍ og rauði þráðurinn í stefnunni er að forgangsraða verkefnum, nýta fjármuni sambandsins sem best og skapa skýrari skil á milli hlutverka sambandsins annars vegar og golfklúbba hins vegar.

Golfsambandið samanstendur af 62 golfklúbbum um allt land og það er eðlilegt að skoðanir séu skiptar og áherslur ólíkar. Það er klárt markmið nýrrar stefnumótunar að bæta starfsemi golfsambandsins til framtíðar og ég er þess fullviss að jákvæð og uppbyggileg samtöl við forsvarsfólk golfklúbba á síðastliðnum mánuðum hafi leitt til betri niðurstöðu og sterkari samstöðu, sem verður ómetanlegt veganesti til næstu ára.

Ég færi öllum þeim fjölda sjálfboðaliða, sem komið hefur að gerð þessarar stefnumótunar, bestu þakkir fyrir óeingingjarnt starf í þágu golfhreyfingarinnar.

Virðingarfyllt,

Haukur Örn Birgisson, forseti Golfsambands Íslands



Inngangur

Verkferli og forsendur

Stjórn GSÍ samþykkti í maí 2018 að hefja undirbúning að vinnu við endurskoðun stefnumótunar vegna ára 2020 - 2027.

Stýrihópur var skipaður 11. júní 2018. Haukur Örn Birgisson, Eggert Á. Sverrisson og Brynjar Eldon Geirsson. Ráðgjafi stýrihóps var Þórður Hilmarsson.

Starfsnefndir um 11 ólík málefni voru skipaðar 30. ágúst 2018, hver undir forystu stjórnarmanns í GSÍ. Hlutverk hvernar nefndar var að sjá um greiningarvinnu og mótun frumdraga að stefnumótun viðkomandi málaflokks. Nefndir voru opnar og tók fjöldi fólks þátt í vinnunni.

Frumdrög frá starfshópum voru kynnt á formannafundi 22. nóvember 2018.

Skoðanakönnun var gerð í desember 2018 meðal stjórnarmanna og framkvæmdastjóra golfklúbba um markmið golfhreyfingarinnar í einstökum málaflokkum.

Skoðanakönnun var gerð í janúar 2019 meðal stjórnarmanna og framkvæmdastjóra golfklúbba um helstu áherslur í verkefnum einstakra málaflokka.

Starfsnefndir skiluðu nánari úrvinnslu á stefnumótun einstakra málaflokka til stjórnar GSÍ í apríl 2019 sem voru m.a. byggðar á niðurstöðum skoðanakannana.

Stýrinefnd vann að samræmingu niðurstaðna starfnefnda í apríl 2019.

Stjórn GSÍ fjallaði ítarlega um fyrstu drög að heildstæðri stefnumótun á stjórnarfundum 26. og 27. apríl 2019.

Vinna við stefnumótun var kynnt á aukagolfþingi 11. maí 2019.

Stýrinefnd vann að nánari útfærslum og samræmingu stefnumótunar júní og júlí 2019.

Stjórn GSÍ fjallaði ítarlega um stefnumótun á fundi sínum 30. júlí 2019.

Fyrstu drög að stefnumótun voru kynnt á formannafundi þann 11. ágúst 2019 á Korpúlfsstöðum.

Í kjölfar formannafundarins voru öllum stjórnarmönnum og framkvæmdastjórum golfklúbba send drögin og óskað eftir álitum þeirra.

Í september og október fundaði stjórn GSÍ með forsvarsfólki allra golfklúbba landsins þar sem stefnumótunin var kynnt frekar og rædd. Fundirnir voru ýmist haldnir með einstaka golfklúbbum eða nokkrum saman, alls staðar á landinu. Í kjölfar allra funda var óskað eftir skriflegri afstöðu klúbbanna til tiltekinna atriða í stefnumótuninni auk þess sem óskað var eftir almennum viðbrögðum.

Í lok október og fyrri hluta nóvember var gengið frá endanlegum tillögum að stefnumótuninni, sem tóku mið af þeim athugasemdum sem borist höfðu frá golfklúbbunum, ýmist á fundunum sjálfum eða með skriflegum hætti. Endanleg tillaga að stefnumótun var síðan send til fulltrúa allra golfklúbba á Golfþingi.

Vandi fyrri stefnu

Stefnumótunin golfhreyfingarinnar 2013 til 2020, sem samþykkt var á golfþingi í nóvember 2013, var á margan hátt tímamótaskjal sem hafði verið unnið með þátttöku fjölmargra einstaklinga innan

golfhreyfingarinnar. Á skjalinu voru þó eftirfarandi gallar, sem lutu að efni og framsetningu stefnunnar:

- Stefnumálum golfhreyfingarinnar og golfsambandsins var blandað saman.
- Stefnumótunin tók ekki til allrar starfsemi golfsambandsins.
- Stefnumótunin var of almennt orðuð.
- Verkaskipting golfklúbba og golfsambandsins var óskýr.
- Aðgerðir voru hvorki mælanlegar né tímasettar.

Óbreytt gildi golfhreyfingarinnar

Eftirfarandi gildi golfhreyfingarinnar eru óbreytt frá fyrri stefnumótun.

Lífsgæði

Golfíþróttin sameinar útivist, heilbrigði, félagsskap og fjölskylduna. Hún er heilsubætandi og hefur jákvæð samfélagsáhrif.

Heiðarleiki

Golfíþróttin byggist á heiðarleika einstaklingsins, virðingu fyrir golfíþróttinni, reglunum og umhverfinu.

Jákvæðni

Golf er skemmtileg íþrótt, það á að vera gaman hjá og í kringum kylfinga.

Agi

Kylfingar sem ná árangri eru agaðir. Kylfingar skulu ávallt koma fram af heilindum við golfleik sinn og bera virðingu fyrir reglum íþróttarinnar.

Áskorun golfsambandsins í dag

Golfíþróttin er ólík flestum öðrum íþróttum sem gerir skipulag hennar flóknara:

- Keppendur í golfíþróttinni eru á öllum aldri.
- Keppendur og mótahald skiptast í tvo flokka: atvinnumennsku og áhugamennsku.
- Keppt er í íþróttinni með og án forgjafar.

Það er erfiðara að virkja sjálfboðaliða í dag heldur en áður.

Sérfjármögnun golfsambandsins, þ.e. aðrar tekjur en af félagagjöldum, er erfiðari í dag heldur en áður.

Verkefnum hefur fjölgað mikið undanfarin ár, sem hefur með núverandi aðföngum, falið í sér að ekki hefur reynst mögulegt að sinna mörgum þeirra nægilega vel og öðrum hreint ekki.

Til þess að GSÍ geti staðið undir þeim kröfum sem gerðar eru til sambandsins, verður að forgangsraða verkefnum með skýrari hætti en gert hefur verið til þessa. Það er ekki hægt að gera allt fyrir alla.

Umhverfis- og lýðheilsuáhrif koma til með að verða umfangsmikill þáttur í starfi íslenskrar golfhreyfingar eins og þau eru í alþjóðlegu starfi.

Lögbundið hlutverk GSÍ fyrr og nú

Lögbundið hlutverk GSÍ hefur lítið breyst frá stofnun þess.

Stofnfundur Gólf sambandsins 14. ágúst 1942.

1. Að vinna að fullkomnun gólfíþróttarinnar og útbreiðslu hennar á Íslandi.
2. Að hafa á hendi yfirstjórn gólfmála á Íslandi og svara til þeirra mála út á við.
3. Að samræma leikreglur og forgjafir og úrskurða um ágreining um þau atriði.
4. Að koma á kappleikjum fyrir land allt.

Núverandi lög samþykkt 21. nóvember 2015

1. Að vinna að framgangi gólfíþróttarinnar og útbreiðslu hennar á Íslandi.
2. Að samræma leikreglur og reglur um forgjöf.
3. Að samræma og stuðla að kappleikjum um land allt.
4. Að annast erlend samskipti.

Forsendur stefnumótunar GSÍ 2020 – 2027

Megin forsendur stefnumótunar eru eftirfarandi:

- Að skilgreina sameiginleg markmið gólfhreyfingarinnar í öllum málaflokkum.
- Að aðskilja stefnumótun gólfhreyfingarinnar og gólf sambandsins.
- Að einfalda starfsemi gólf sambandsins.
- Að hlutverk, verkefni, stefna og aðgerðaráætlun gólf sambandsins verði skýr, mælanleg og vel skilgreind í öllum viðkomandi málaflokkum.
- Að verkefni gólf sambandsins séu aðlöguð mögulegri fjármögnun þess.
- Að skoða vel og taka mið af fyrri stefnum.

Skoðanakannanir mikilvægur grundvöllur stefnumótunar

Tvær skoðanakannanir voru gerðar meðal stjórnarmanna og framkvæmdastjóra gólfklúbba landsins í samvinnu við fagaðila. Leitast var við að fá fram afstöðu þátttakenda við eftirfarandi spurningum:

Hver eiga markmið gólfhreyfingarinnar að vera í helstu málaflokkum?

Hver er afstaðan til ólíkra þátta í starfsemi gólf sambandsins?

Niðurstöður skoðanakannana voru sendar stjórnarmönnum og framkvæmdastjórum. Megin niðurstaðan fólst í því að meirihluti svarenda var sammála um markmið gólfhreyfingarinnar og helstu verkefni gólf sambandsins.

Stefnumótunin tekur mið af þessum niðurstöðum.

Ný nálgun í skipulagi GSÍ

Starfsemi GSÍ verði skipt í tvennt:

1. Skyldustarfsemi
2. Valkvæð starfsemi

Skyldustarfsemi: Starfsemi sem golfklúbbar landsins geta ekki sjálfir sinnt og verkefni sem ekki verður hjá því komist að golfsambandið sinni, svo sem samkvæmt lögum GSÍ og ÍSÍ á hverjum tíma. Þjónusta við golfklúbba tengd skyldustarfsemi er að jafnaði innifalin í félagagjaldi til GSÍ.

Valkvæð starfsemi: Önnur starfsemi sem er ákveðin og forgangsraðað af Golfþingi hverju sinni, sem aðrir aðilar en GSÍ geta sinnt, t.d. golfklúbbar og eða þriðji aðili.

Fjárhagsleg geta sambandsins á hverjum tíma ræður því hvaða valkvæðu verkefni verða unnin.

Niðurröðun málaflokka er í stafrófsröð og gefur ekki til kynna innbyrðis mikilvægi þeirra heldur er fyrst og fremst verið að sýna fram á skiptingu verkefna golfsambandsins í ólíka flokka.

Framsetning stefnumótunar GSÍ

Stefnumótuninni er skipt í 17 málaflokka auk flokks fjármála og framkvæmdastjórnar.

Skyldustarfsemi 9 málaflokkar

Valkvæð starfsemi 8 málaflokkar

Hverjum málaflokki er skipt í eftirfarandi fjóra megin þætti:

Markmið golfhreyfingarinnar eru skilgreind að mestu leyti miðað við niðurstöður skoðanakannana meðal stjórnarmanna og framkvæmdastjóra golfklúbba.

Hlutverk golfklúbba og GSÍ eru skilgreind miðað við framsett markmið golfhreyfingarinnar.

Stefna GSÍ í aðgerðum varðandi framsett markmið er skilgreind.

Það sem GSÍ ætlar að gera (aðgerðaráætlun) Þar er lögð áhersla á að setja fram helstu aðgerðir í viðkomandi málaflokki með árangurstengdum og tímasettum mælingum.

SKYLDUSTARFSEMI		VALKVÆÐ STARFSEMI	
Lög og stjórnskipan	Dómarar	Annað mótahald	Fræðsla
Erlend samskipti	Forgjöf	Lýðheilsa	Umhverfismál
Íslandsmót	Landsliðsverkefni	Upplýsingakerfi	Önnur afreksmál
Samskipti innan ÍSÍ	Útbreiðsla golfþróttarinnar	Önnur erlend samskipti	Útgáfa
Vallarmat			

Skyldustarfsemi GSÍ

Lög og stjórnskipan

Dómarar

Erlend samskipti

Forgjöf

Íslandsmót

Landsliðsverkefni

Samskipti innan ÍSÍ

Útbreiðsla golfíþróttarinnar

Vallarmat

Lög og stjórnskipan

Markmið golfhreyfingarinnar:

Að lög Golfsambands Íslands endurspegli vilja og áherslur golfhreyfingarinnar á hverjum tíma.

Hlutverk:

Golfþing ákveður lög GSÍ á hverjum tíma.

Stefna GSÍ:

Að tryggja að fulltrúar á Golfþingi geti á hverjum tíma rætt um laga- og skipulagsmál á jafnræðisgrundvelli.

Það sem GSÍ ætlar að gera:

Að sjá til þess að reglulegt samtal eigi sér stað innan golfhreyfingarinnar um starfsemi GSÍ og golfklúbba, utan hefðbundinna Golfþinga og formannafunda.

Að sjá til þess að reglugerðir sambandsins sé reglulega endurskoðaðar þannig að þær endurspegli starfsemi sambandsins á hverjum tíma. Endurskoðun reglugerða skal að jafnaði lokið fyrir 1. apríl ár hvert.

Samskipti innan ÍSÍ

Samkvæmt 1. grein laga GSÍ er golfsambandið æðsti aðili um allt varðandi golfíþróttina innan vébanda Íþróttá- og Ólympíusambands Íslands (ÍSÍ).

Samkvæmt lögum GSÍ skulu eftirfarandi nefndir starfa og vera kosnar á Golfþingi:

Dómstóll GSÍ

Áfrýjunardómstóll GSÍ

Áhugamenskunefnd

Forgjafanefnd

Dómaranefnd

Aganefnd

Það sem GSÍ ætlar að gera:

Að vera fyrirmynd annarra sérsambanda þegar kemur að þátttöku í starfsemi ÍSÍ.

Að taka fullan þátt í starfsemi Íþróttáþinga og formannafunda ÍSÍ á hverju ári.

Dómarar

Markmið golfhreyfingarinnar:

Að golfhreyfingin stuðli að menntun fullnægjandi fjölda dómara á öllum dómarastigum.

Hlutverk:

Hlutverk golfklúbba er að hafa innan sinna vébanda dómara og styðja þá í störfum sínum innan golfklúbbanna.

Hlutverk GSÍ er að standa fyrir reglulegum námskeiðum fyrir héraðs- og landsdómara, að sinna endurmenntun þeirra og aðstoða golfklúbba við uppsetningu golfvalla og gerð staðarreglna.

Stefna GSÍ :

Að innan golfhreyfingarinnar séu starfandi nægjanlega margir golfdómarar, með tilskilin réttindi, til þess að dæma í mótum á vegum golfhreyfingarinnar.

Það sem GSÍ ætlar að gera:

Leita leiða svo allir golfklúbbar hafi á að skipa dómurum með fullnægjandi réttindi til að dæma í þeim mótum sem haldin eru hjá klúbbunum með eftirfarandi aðgerðum:

- Skilgreina þörf á dómurum í hverjum klúbbi. Þeirri vinnu verði lokið veturinn 2019-2020.
- Gera átak í að finna dómaraefni í þeim klúbbum þar sem skortur er á dómurum m.a. með því að halda lista yfir þá klúbba þar sem skortur er á dómurum.

- Halda 1. stigs dómarafræðslu í þeim klúbbum þar sem skortur er á dómurum og halda utan um þá klúbba.

Vinna að því að eigi síðar en 2024 séu starfandi a.m.k. 10 alþjóðadómarar á landsvísu og 2 landsdómarar og 20 héraðsdómarar á hverju landsvæði.

Nauðsynlegt er að gera sérstakt átak á svæðum þar sem skortur er á dómurum.

Allir dómarar þreyti reglulega stöðupróf, a.m.k. í hvert sinn sem nýjar golfreglur taka gildi, til að viðhalda réttindum sínum.

GSÍ haldi dómaramámskeið á hverju ári ef eftirspurn er fyrir hendi.

Lands- og/eða alþjóðadómarar séu reglulega sendir á dómaramámskeið hjá R&A, til að viðhalda þekkingu alþjóðadómara og að viðhalda endurnýjun í hópnum.

Erlend samskipti

Markmið golfhreyfingarinnar:

Að golfhreyfingin eigi að jafnaði tvo virka fulltrúa í alþjóðastarfi golfhreyfingarinnar á hverjum tíma.

Hlutverk:

Erlend samskipti eru á vegum stjórnar GSÍ.

Stefna GSÍ:

Að GSÍ verði virkur þátttakandi í erlendu samstarfi.

Skylduþátttaka í erlendu samstarfi er:

Evrópska golfsambandið (European Golf Association, EGA).

Alþjóða golfsambandið (International Golf Federation, IGF).

Alþjóða forgjafarkerfið (World Handicap System, WHS).

Royal and Ancient Golf Club of St Andrews (R&A).

Það sem GSÍ ætlar að gera:

Vera leiðandi þátttakandi í starfsemi EGA, með fulltrúa í framkvæmdastjórn samtakanna til ársins 2023, þar af forseta þeirra árin 2019-2021.

Eiga reglulega fulltrúa í mótanefnd EGA.

Eiga reglulega dómara í alþjóðlegum golfmótum.

Styðja við þá aðila sem sækja sér alþjóðleg dómara réttindi.

Eiga samstarf við önnur innlend golfsamtök vegna þátttöku þeirra í erlendu samstarfi.

Forgjöf

Markmið golfhreyfingarinnar:

Að sem flestir kylfingar hafi rétta forgjöf á hverjum tíma.

Hlutverk:

Hlutverk golfklúbba er að hvetja klúbbfélaga til þess að halda rétta forgjöf með því að skrá leikna hringi reglulega í forgjafarkerfið. Sjá kylfingum fyrir aðstæðum til að skila inn gildum skorum, annað hvort í mótum eða leiknum æfingahringjum.

Hlutverk GSÍ er að sjá til þess að á hverjum tíma sé aðgengilegt heildstætt forgjafarkerfi fyrir golfhreyfinguna.

Stefna GSÍ:

Að nýtt alþjóðlegt forgjafarkerfi WHS verði tekið upp eigi síðar en 1. mars 2020.

Það sem GSÍ ætlar að gera:

Taka upp nýtt forgjafarkerfi WHS ekki síðar en í mars 2020.

Tryggja markvissa innleiðingu til golfklúbba frá og með 15. janúar 2020

Halda námskeið árlega um forgjafarkerfið með forgjafarnefndum golfklúbba.

Veita golfklúbbum kynningarefni fyrir sína félagsmenn ekki síðar en 1. mars 2020.

Gera eins mörgum kylfingum og unnt er, mögulegt að fá forgjöf.

Tryggja að forgjafarnefndir golfklúbba starfi eftir þeim reglum sem settar eru af WHS á hverjum tíma.

Íslandsmót

Markmið golfhreyfingarinnar:

Að halda sameiginlega Íslandsmót fyrir kylfinga í öllum keppnisflokkum.

Íslandsmót eru:

a) Íslandsmót karla og kvenna (2)	b) Íslandsmót barna og unglinga (2)
c) Íslandsmót eldri kylfinga (1)	d) Íslandsmót 35+ (1)
d) Íslandsmót golfklúbba (12)	

Hlutverk:

Hlutverk golfklúbba er að leggja til keppnisvelli og sjálfbóðaliða vegna Íslandsmóta og aðstoða GSÍ við framkvæmd þeirra.

Hlutverk GSÍ er að halda Íslandsmót og stýra framkvæmd þeirra, þar á meðal uppsetningu valla. Keppnisvellir verða valdir eftir viðurkenndu kerfi um "stigskiptingu keppnisvalla".

Stefna GSÍ: Að öll Íslandsmót verði vegleg mót og golfhreyfingunni til sóma.

Það sem GSÍ ætlar að gera:

Einfalda fyrirkomulag mótahalds, m.a. með því að skipta þeim niður í 18 Íslandsmót annars vegar og önnur mót hins vegar. Nýtt fyrirkomulag mótahalds taki gildi frá og með árinu 2020.

Sjá um skipulagningu, umsjón og framkvæmd Íslandsmóta með aðstoð viðkomandi golfklúbbs.

Tekjur frá samstarfsaðilum vegna Íslandsmóta renni til GSÍ en allar aðrar tekjur vegna mótsins, s.s. þátttökugjöld og styrkir renna til viðkomandi golfklúbbs, sem jafnframt skal bera kostnað vegna mótsins. Tekjuskipting skal endurskoðuð eigi síðar en á Golfþingi 2023.

Íslandsmót ættu að vera haldin við bestu mögulegar aðstæður hverju sinni. GSÍ skal gefa út handbók um framkvæmd Íslandsmóta og stigskiptingu keppnisvalla eigi síðar en í 1. febrúar 2020.

Gera formlega samninga um mótahaldið við þá golfklúbba sem málið varðar.

Landsliðsverkefni

Markmið golfhreyfingarinnar:

Að lið og einstaklingar í öllum aldurshópum, sem keppa fyrir hönd Íslands, verði á verðlaunapalli í alþjóðlegum golfmótum áhugamanna.

Hlutverk:

Hlutverk golfklúbba, sem hafa með höndum afreksstarf, er að ala upp afrekskyfinga í öllum aldursflokkum sem geti tekið þátt í landsliðsverkefnum.

Hlutverk GSÍ er að velja hæfustu afrekskyfinga landsins til landsliðsverkefna ásamt því að sjá um undirbúning þeirra fyrir keppni og leiðsögn þegar til keppni er komið.

Stefna GSÍ:

Að taka þátt í alþjóðlegum mótum liða og einstaklinga á vegum IGF og EGA í öllum aldursflokkum og kynjum eftir því sem afreksstjóri GSÍ og afreksnefnd ákveða.

Það sem GSÍ ætlar að gera:

Endurskoða á a.m.k. tveggja ára fresti „afrekshandbók“ GSÍ um val á landsliðum í liðamót og val á einstaklingum í einstaklingmót þar sem keppt er fyrir hönd Íslensku þjóðarinnar, í fyrsta sinn eigi síðar en 1. apríl 2020.

Tryggja að afreksstjóri ásamt afreksnefnd framfylgi stefnu GSÍ í afreksmálum.

Útbreiðsla golfíþróttarinnar

Markmið golfhreyfingarinnar:

Að öflug útbreiðsla og kynning leiði til stöðugar fjölgunar félaga í golfhreyfingunni.

Hlutverk:

Hlutverk golfklúbba er að annast eigin markaðssetningu.

Hlutverk GSÍ er að standa fyrir sameiginlegum kynningaraðgerðum í tengslum við útbreiðslu golfíþróttarinnar.

Stefna GSÍ:

Að standa fyrir almennri fræðslu til kylfinga og golfklúbba og vinna að fjölgun félagsmanna, umfram það sem golfklúbbar gera.

Það sem GSÍ ætlar að gera:

Stuðla að því að fjölgun félagsmanna í golfklúbbum verði að minnsta kosti eitt prósent að meðaltali á ári á gildistíma stefnumótunarinnar. Hvetja golfklúbba til þess að sinna metnaðarfullri markaðssetningu sem stuðlar að aukinni þátttöku kvenna og barna- og unglunga.

Stuðla að aukinni þátttöku kvenna þannig að hún fari úr 32% í 40% fyrir árslok 2027 ásamt aukinni þátttöku barna- og unglunga þannig að hún fari úr 13% í 20% fyrir árslok 2027. Stuðningur við viðburði og verkefni sem golfklúbbar og aðrir samstarfsaðilar standa fyrir og falla að markmiðum og áherslum golfhreyfingarinnar, t.a.m. PGA á Íslandi, Golf Iceland, Íslandsstofu, opinberum aðilum og viðburðaraðilum, sbr. Golfsýninguna og Stelpugolf.

Standa árlega að beinni útsendingu frá Íslandsmótinu í golfi.

Leitast við að fá útbreiðsluhugmyndir frá golfklúbbum og félagsmönnum til umræðu og úrvinnslu með samstarf að markmiði.

Vallarmat

Markmið golfhreyfingarinnar:

Að vallarmat golfvalla sé alltaf rétt.

Hlutverk:

Hlutverk golfklúbba er að sjá til þess að vellir séu settir upp miðað við útgefið vallarmat og tilkynna GSÍ allar breytingar á golfvöllum sínum.

Hlutverk GSÍ er að sjá um framkvæmd vallarmats og veita golfklúbbum fullnægjandi þjónustu á þeim vettvangi.

Stefna GSÍ:

Að veita þjónustu við framkvæmd vallarmats fyrir golfklúbba innan vébanda GSÍ.

Það sem GSÍ ætlar að gera:

Sjá til þess að vallarmat hvers golfvallar sé endurskoðað að lágmarki á 10 ára fresti. Golfklúbbar skulu ekki greiða sérstakt gjald fyrir slíkt vallarmat, enda skal kostnaður vegna þess vera innifalinn í félagagjöldum.

Óski golfklúbbur eftir endurmati, umfram hina 10 ára endurskoðun, t.d. vegna breytinga á velli skal matið framkvæmt eins fljótt og kostur er, enda liggja fyrir allar upplýsingar um lengdir og merkingar brauta frá viðkomandi klúbbi. Golfklúbbar skulu leggja fram beiðni um viðbótar vallarmat eigi síðar en 1. mars ár hvert og skal uppfært vallarmat liggja fyrir eigi síðar en 1. október sama ár. Greitt skal fyrir viðbótar vallarmat samkvæmt ákvörðun stjórnar GSÍ á hverjum tíma.

Halda úti árlegri fræðslu til forgjafa- og vallarnefnda golfklúbba um USGA vallarmatskerfið.

Gefa út verklagsreglur fyrir golfklúbba vegna vallarmats eigi síðar en 1. október 2020.

Senda reglulega þá sem sinna vallarmati á námskeið til að viðhalda þekkingu sinni og viðhalda endurnýjun í hópnum.

Gera má ráð fyrir að útgjöld vegna vallarmats hækki á næstu árum.

Valkvæð starfsemi GSÍ

Annað mótahald

Fræðsla

Lýðheilsa

Umhverfismál

Upplýsingakerfi

Útgáfa

Önnur afreksmál

Önnur erlend samskipti

Annað mótahald

Markmið golfhreyfingarinnar:

Að golfklúbbar haldi sameiginleg opin mót/mótaraðir fyrir kylfinga í öllum keppnisflokkum.

Hlutverk:

Hlutverk golfklúbba er að sjá um undirbúning, umsjón og framkvæmd sameiginlegra móta eða mótaraða, annarra en Íslandsmóta. Tekjur frá samstarfsaðilum og mótsgjöld renna óskipt til golfklúbba eða þess sem sér um framkvæmd mótanna.

Hlutverk GSÍ er að sjá um samræmingu mótaskrár og útgáfu reglna varðandi stigamót og stigalista viðkomandi mótaraða.

Stefna GSÍ:

Að mótaöld vegna annarra móta en Íslandsmóta sé í ríkari mæli á ábyrgð golfklúbba eða þriðja aðila.

Það sem GSÍ ætlar að gera:

Setja reglur um framkvæmd stigamóta og mótaraða í öllum aldursflokkum og sjá til þess að golfklúbbar taki að sér framkvæmd mótanna. Þessu skal vera lokið eigi síðar en 1. apríl ár hvert en þá munu viðkomandi golfklúbbar taka við rekstri einstakra móta. Mótaraðirnar munu bera nafn golfsambandsins en einstök mót geta borið nöfn þeirra samstarfsaðila sem viðkomandi golfklúbbar fá til samstarfs við mótin.

Annast útreikning og birtingu stigalista allra mótaraða og verðlauna stigameistara í öllum aldurshópum í lok hvers keppnistímabils.

Að öðru leyti munu golfklúbbarnir sjálfir annast skipulagningu, umsjón og framkvæmd mótanna og hafa af þeim allar tekjur, þ.m.t. vegna þeirra samstarfsaðila sem þeir sjálfir afla.

Hafa milligöngu varðandi umsóknir golfklúbba um skráningu golfmóta sem telja á heimslista áhugamanna, WAGR.

Hvetja golfklúbba til að halda opin golfmót fyrir alla aldurshópa á öllum getustigum.

Eftirfarandi verkliðir og verklok verði á ábyrgð GSÍ:

- | | |
|--|------------------------------------|
| ● Gerð mótaskrár – niðurröðun og fjöldi móta | Lokið fyrir formannafund/Golfþing. |
| ● Reglugerðir | Lokið 1. apríl. |
| ● Keppnisskilmálar | Lokið 1. apríl. |
| ● Almennar staðarreglur | Lokið 1. apríl. |
| ● Golfsumarið kynnt | Byrjun maí. |
| ● Birting fréttu frá mótsstjórn | Yfir allt keppnistímabilið. |
| ● Útreikningar stigalista og birting | Að loknu hverju móti. |
| ● Uppgjör WAGR | Að loknu hverju móti. |
| ● Krýning stigameistara og verðlaun | Í lok keppnistímabils. |

Fræðsla

Markmið golfhreyfingarinnar:

Að kylfingar séu vel upplýstir um leikreglur og umgjörð golfleiksins.

Hlutverk:

Hlutverk golfklúbba er að sjá um eigin fræðslumál og sjá um að dreifa fræðslu- og kynningarefni meðal félagsmanna sinna á þeim verkefnum sem GSÍ stendur fyrir á hverju tíma.

Hlutverk GSÍ er að hafa með höndum framleiðslu á fræðsluefni fyrir golfklúbba og kylfinga með samstarfsaðilum sínum.

Stefna GSÍ:

Að golfhreyfingin standi sameiginlega að fræðslu fyrir golfklúbba og kylfinga um hina ýmsu þætti íþróttarinnar.

Það sem GSÍ ætlar að gera:

Hafa ráðgjafa á sínum snærum sem geta aðstoðað golfklúbba við skipulagningu og samvinnu vegna tiltekinna verkefna, s.s. markaðssetningar, golfkennslu, félagsstarfs, vallarumhirðu og reksturs.

Hvetja golfklúbba til að koma fræðslufni á framfæri við félagsmenn sína.

Gera skoðanakannanir fyrir golfhreyfinguna og deila niðurstöðum.

Auka vitund golfklúbba og félagsmanna um mikilvægi lýðheilsu- og umhverfismála.

Halda utan um tölfræði golfhreyfingarinnar og hafa hana aðgengilega.

Lýðheilsa

Markmið golfhreyfingarinnar:

Að golfhreyfingin sé virkur þátttakandi í lýðheilsumálum í samræmi við stefnu ÍSÍ og leggi þar með sérstaka áherslu á þátttöku fjölskyldunnar, ungmenna og eldri borgara.

Hlutverk:

Golfklúbbar geri aðgengi að íþróttinni og golfsvæðum eins auðvelt fyrir almenning og unnt er í samstarfi við sveitarfélög og önnur hagsmunasamtök.

GSÍ styðji við þær áherslur sem golfklúbbar leggja upp með í málaflokknum.

Stefna GSÍ:

Að koma golfi á dagskrá á sem flestum stöðum með megin áherslu á skólastarf, fjölskyldur og eldri borgara.

Það sem GSÍ ætlar að gera:

Kynna sveitafélögum og ríki jákvæð áhrif golfiðkunar á forvarnir, heilsueflingu, hreyfingu og geðrækt.

Hvetja golfklúbba til þess að vinna markvisst að því að kynna íþróttina fyrir börnum.

Hvetja golfklúbba til þess að skapa fólki aðstæður í samfélaginu sem auðvelda því að stunda heilbrigða lífshætti og efla vitund fólks og vitneskju um mikilvægi þess.

Umhverfismál

Markmið golfhreyfingarinnar:

Að sem flestir golfvellir hljóti umhverfisvottun GEO.

Hlutverk:

Hlutverk golfklúbba er að hámarka gæði golfvalla sinna m.t.t. kostnaðar og umhverfisáhrifa og hvetja félagsmenn sína til samfélagsábyrgðar og umhverfisvitundar, ásamt því að tryggja öllum gott og öruggt aðgengi að golfvöllum sínum.

Hlutverk GSÍ er að sjá um fræðslu um sjálfbæra og ábyrga uppbyggingu og viðhald golfvalla fyrir golfklúbba, samfara því að hafa milligöngu um og taka þátt í fjármögnun rannsókna.

Stefna GSÍ:

Að golfhreyfingin hafi frumkvæði að sjálfbærni og ábyrgri landnýtingu.

Það sem GSÍ ætlar að gera:

Veita sjálfbærniverðlaun GSÍ, í fyrsta sinn á Golfþingi 2021.

Opna vefgátt með efni til kynningar og fræðslu á framlagi golfleiksins og golfvalla til umhverfis- og samfélagsmála, sem golfklúbbum er frjálst að nýta í samskiptum sínum við sveitarfélög, stofnanir og almenning. Vefgáttin skal opnuð fyrir formannafund 2022.

Þýða og staðfæra rafrænt vottunarviðmót GEO Foundation, OnCourse, fyrir Golfþing 2021.

Halda kynningar á sjálfbærnivottun GEO. Lista upp og þróa áframhaldandi stuðning með þeim golfklúbbum sem áhuga hafa á markvissum skrefum í átt til vottunar.

Leitast við að mæla kolefnisfótspor allra golfklúbba út frá landnýtingu.

Upplýsingakerfi

Markmið golfhreyfingarinnar:

Að golfhreyfingin reki sameiginlegt upplýsingakerfi sem veitir golfklúbbum og félagsmönnum þeirra góða þjónustu.

Hlutverk:

Golfklúbbar og félagsmenn þeirra eru notendur hins sameiginlega upplýsingakerfis.

GSÍ hefur umsjón með gagnagrunni golfhreyfingarinnar.

GSÍ verður rekstraraðili hins sameiginlega upplýsingakerfis, Golfbox, a.m.k. til ársloka 2024, sem stendur saman af félagaskrá, forgjafarkerfi, rástímakerfi og mótakerfi.

Stefna GSÍ:

Að stuðla að öflugu og traustu upplýsingakerfi fyrir golfhreyfinguna í heild.

Það sem GSÍ ætlar að gera:

Vera sameiginlegur samningsaðili golfhreyfingarinnar um áskrift að upplýsingakerfinu Golfbox til ársins 2024 en þá verði afstaða til þess endurmetin.

Taka í notkun nýtt upplýsingakerfi eigi síðar en 3. febrúar 2020, samhliða nýju forgjafakerfi, World Handicap System.

Sjá um þjónustu við kerfisstjóra golfklúbba sem snýr að kennslu, viðhaldi og viðbótum.

Sjá til þess að innleiðingu og þjálfun starfsmanna golfklúbba verði lokið í apríl 2020. Eftir þann tíma annast golfklúbbar fræðslu og kennslu fyrir félagsmenn sína.

Setja reglur um API aðgang að sameiginlegu upplýsingakerfi eigi síðar en 3. febrúar 2020.

Starfrækja sérstaka ráðgjafanefnd sem leggur mat á óskir golfklúbbanna um viðbætur við kerfið og kostnaðarþátttöku vegna þeirra.

Halda reglulega fundi með golfklúbbum um nýjungar og viðbætur á kerfinu.

Fylgja stefnu ÍSÍ í málefnum persónuverndar, GDPR (General Data Protection Regulation).

Útgáfa

Markmið golfhreyfingarinnar:

Að golfhreyfingin standi sameiginlega að útgáfu fjölmiðla, sem fela í sér fræðslu- og afþreyingarefni fyrir félagsmenn, auk þess að vera mál gagn og sögulegar heimildir golfhreyfingarinnar.

Hlutverk:

Golfklúbbar gefi út áhugavert efni úr starfsemi sinni og komi því á framfæri við útgáfustjórn GSÍ.

GSÍ standi að faglegri miðlun upplýsinga og fréttar af golfhreyfingunni á Íslandi.

Stefna GSÍ: Að framleiðsla markaðs- og kynningargagna styðji við áherslur stjórnar GSÍ hverju sinni.

Það sem GSÍ ætlar að gera:

Ritstjórnarstefna GSÍ skal vera samhæfð og valdar skulu fjölbreyttar miðlunarleiðir til að kynna golf á Íslandi.

Marka samræmda meðferð vörumerkis og miðla GSÍ vegna ímynda- og markaðsmála.

Leggja áherslu á stafræna markaðssetningu og mælingar.

Skipa sameiginlegan faghóp fyrir markaðs- og útgáfumál með framtíðarsýn í huga sem skal skila tillögum sínum eigi síðar en maí 2020.

Leggja fyrst og fremst áherslu á fréttir af starfsemi golfklúbba og innlendum kylfingum á golf.is.

Leggja aukna áherslu á rafræn fréttabréf.

Halda áfram útgáfu á tímaritinu Golf á Íslandi á meðan það skilar GSÍ jákvæðri framlegð. Kannað verði næstu ár hvort og hvernig hægt sé að gefa tímaritið út í rafrænu formi.

Önnur afreksmál

Markmið golfhreyfingarinnar:

Að þrír áhugakylfingar verði í efstu 100 sætum á heimslistum áhugamanna á hverjum tíma og að þrír íslenskir atvinnukylfingar eigi þátttökurétt í efstu deild á sterkustu mótariðum heims og einn kylfingur komist á Ólympíuleika fyrir Íslands hönd.

Hlutverk:

Hlutverk golfklúbba er að bjóða fremstu afrekskylfingum sínum, áhuga- og atvinnumönnum, upp á faglegt umhverfi innan klúbbsins ásamt möguleikum á aðstoð við fjármögnun m.a. í gegnum styrktarmót og stuðning félagsmanna.

Hlutverk GSÍ er að veita fremstu afrekskylfingum landsins, áhuga- og atvinnumönnum, faglega aðstoð sem ekki er í boði í klúbbunum ásamt því að greiða fyrir leið þeirra á alþjóðavettvangi.

Stefna GSÍ:

Að styðja við fremstu afrekskylfinga landsins faglega og fjárhagslega, þar með talið í gegnum afrekssjóð ÍSÍ og Forskot afrekssjóð.

Það sem GSÍ ætlar að gera:

Endurskoða á a.m.k. tveggja ára fresti „afrekshandbók“ GSÍ um önnur afreksmál, í fyrsta sinn eigi síðar en 1. apríl 2020.

Styðja fjárhagslega við menntun þjálfara.

Greiða eingöngu kostnað við þátttöku landsliða og einstaklinga í keppnum á vegum EGA og IGF. GSÍ getur veitt styrki til einstaklinga til þátttöku í erlendum mótum og fara slíkar styrkveitingar eftir fjárhagslegri getu og tillögum afreksnefndar/afreksstjóra GSÍ á hverjum tíma.

Fjáröflun vegna annarra erlendra verkefna, svo sem vegna þátttöku í ESGA eða EDGA mótum, getur farið fram undir stjórn nefnda hjá GSÍ (t.d. nefnd eldri kylfinga) og skal halda slíkri fjáröflun aðgreindri frá öðrum fjáröflunum GSÍ.

Önnur erlend samskipti

Markmið golfhreyfingarinnar:

Að styðja við bakið á kylfingum eða samtökum sem hafa áhuga á erlendu samstarfi, sem fellur ekki undir skyldustarfsemi golfsambandsins.

Hlutverk:

Golfklúbbar taki virkan þátt og aðstoði eftir fremsta megni við þau alþjóðlegu verkefni sem golfhreyfingin sinnir hverju sinni, svo sem með því að leggja fram golfvelli, fundaraðstöðu, starfskrafta og þekkingu.

GSÍ mun hafa yfirumsjón með samskiptum og standa straum af árgjöldum til þeirra erlendu félagasamtaka sem stjórn sambandsins ákveður að starfa með.

Stefna GSÍ:

Að efla enn frekar samskipti golfhreyfingarinnar í alþjóðastarfi.

Það sem GSÍ ætlar að gera:

Vera aðili að Nordic Golf Union (NGU).

Vera aðili að European Senior Golf Association (ESGA).

Vera aðili að European Disabled Golf Association (EDGA).

Vera aðili að Scandinavian Turfgrass and Environment Research Foundation (STERF).

Vera aðili að Golf Environmental Organisation (GEO).

GSÍ mun greiða félagsgjöld til framangreindra samtaka.

Fjármál og framkvæmdastjórn**Markmið golfhreyfingarinnar:**

Að rekstur Golfsambands Íslands sé ávallt traustur og skili árlega jákvæðri afkomu.

Hlutverk:

Hlutverk golfklúbba er að innheimta félagagjöld GSÍ hjá félagsmönnum sínum og skila þeim til GSÍ á gjalddaga.

Hlutverk GSÍ er að hafa með höndum fjármál þess samkvæmt samþykktri fjarhagsáætlun.

Stefna GSÍ:

Að eigið fé verði ekki lægra en 20% af heildargjöldum á hverjum tíma en þó aldrei lægra en 40 m.kr.

Að öllum golfklúbbum og félagsmönnum þeirra verði tryggður jafn aðgangur að þjónustu GSÍ.

Það sem GSÍ ætlar að gera:

Stuðla að sanngjörnum félagagjöldum sem eiga að endurspegla starfsemi golfsambandsins hverju sinni.

Draga úr tekjuöflun frá samstarfsaðilum vegna breytinga á mótahaldi.

Afla í auknum mæli styrkja frá innlendum og alþjóðlegum aðilum.

Mæta hallarekstri með því að draga úr útgjöldum í stað þess að hækka félagagjöld.

Miðla upplýsingum um rekstur GSÍ á markvissan, gagnsæjan og auðskilinn hátt.